

# **Pla Director de Cooperació Internacional de Molins de Rei (2025-2030)**



**Ajuntament  
de Molins de Rei**



**Diputació  
Barcelona**



**MOLINS DE REI  
SOLIDÀRIA**

**SOM  
MOLINS  
DE REI**



**MOLINS  
2030**

# Continguts

|                                                            |    |
|------------------------------------------------------------|----|
| Acrònims.....                                              | 5  |
| Presentació.....                                           | 6  |
| Introducció .....                                          | 7  |
| Enfocament i principis .....                               | 8  |
| Objectius.....                                             | 10 |
| Modalitats .....                                           | 13 |
| Iniciativa directa .....                                   | 13 |
| Concertació amb altres actors.....                         | 14 |
| Iniciativa d'altres actors.....                            | 15 |
| Línies de treball i instruments .....                      | 15 |
| Cooperació per al desenvolupament .....                    | 15 |
| Acció humanitària .....                                    | 16 |
| Educació per a la ciutadania global .....                  | 16 |
| Prioritats geogràfiques.....                               | 17 |
| Recursos i Capacitats .....                                | 18 |
| Actors i Aliances .....                                    | 19 |
| Accions estratègiques .....                                | 21 |
| Avaluació i seguiment del pla.....                         | 22 |
| Annex 1. Diagnòstic de la cooperació a Molins de Rei ..... | 23 |
| Recursos disponibles.....                                  | 25 |
| Actuacions .....                                           | 26 |
| Aliances i participació.....                               | 31 |
| Annex 2. Metodologia d'elaboració del Pla Director.....    | 33 |
| Annex 3. Detall del pla de treball.....                    | 36 |
| Annex 4. Bibliografia.....                                 | 37 |

# Figures

|                                                                                                        |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Figura 1: Evolució del pressupost municipal de cooperació, total i absolut (2017-24) .....             | 25 |
| Figura 2: Distribució per línies de treball (%) del pressupost de cooperació (2017-24) .....           | 26 |
| Figura 3: Evolució del suport a les diferents línies de treball (2017-24).....                         | 27 |
| Figura 4: Distribució per codis CRS(%) de les accions de cooperació al desenvolupament (2017-24) ..... | 27 |
| Figura 5: Distribució geogràfica del pressupost de cooperació al desenvolupament (2017-24) .....       | 28 |
| Figura 6: Suport pressupostari (%) a les entitats actives al municipi (2017-24).....                   | 31 |

# Taules

|                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| Taula 1: Objectius estratègics de la cooperació a Molins de Rei .....    | 10 |
| Taula 2: Sistema IRC. ....                                               | 12 |
| Taula 3: Accions estratègiques per al desplegament del pla director..... | 21 |
| Taula 4: Accions de desenvolupament prioritzades a Molins de Rei .....   | 27 |
| Taula 5: Públic assolit a les accions educatives escolars (2017-23)..... | 29 |
| Taula 6: Entrevistes i grups de discussió .....                          | 36 |
| Taula 7: Membres del consell participants al procés .....                | 36 |

# Acrònims

|        |                                                    |
|--------|----------------------------------------------------|
| AECID  | Agencia Española de Cooperación para el Desarrollo |
| CAD    | Comitè d'Ajuda al Desenvolupament OCDE             |
| CRS    | <i>Creditor Reporting System</i>                   |
| DH     | Drets Humans                                       |
| DIBA   | Diputació de Barcelona                             |
| EGiBDH | Enfocament de Gènere i Basat en Drets Humans       |
| FCCD   | Fons Català de Cooperació al Desenvolupament       |
| IDH    | Índex de Desenvolupament Humà                      |
| IRC    | Indicadors de Rendició de Comptes                  |
| PAES   | Pla d'Acció per l'Energia Sostenible               |
| PAM    | Pla d'Actuació Municipal                           |
| PDCI   | Pla Director de Cooperació Internacional           |
| PEV    | Pla educatiu de vila                               |
| SIAD   | Servei d'informació i atenció a les dones          |

# Presentació

En un context de confluència de crisis socials, econòmiques, i mediambientals que impacten la societat global, Molins de Rei s'ha compromès a assumir el seu rol com a vila solidària i responsable. El nostre municipi vol contribuir activament a la resolució d'aquests reptes des de les seves possibilitats i amb la convicció que la cooperació internacional és un instrument fonamental per abordar aquests desafiaments.

La cooperació internacional, com a política pública, s'ha consolidat com una eina essencial per consolidar valors universals com la democràcia, la igualtat, els drets humans i l'agenda climàtica. Però la seva aplicació no es limita a l'àmbit global; cal també abordar-la des de la clau local, connectant les nostres accions amb les realitats més properes a la ciutadania.

El Pla Director de Cooperació Internacional de Molins de Rei 2025-2030 representa un canvi de rumb estratègic per al municipi. Des d'ara, el nostre objectiu és liderar activament la cooperació internacional des de l'esfera local, aprofitant els recursos i la proximitat que un govern municipal pot oferir.

Aquesta nova etapa s'articula al voltant de la idea que, com a govern local, podem activar un valor afegit significatiu, ja que tenim el coneixement directe de les necessitats i realitats de la nostra comunitat. Així, volem treballar de manera conjunta amb altres municipis, xarxes i organitzacions per compartir coneixements i impulsar iniciatives que s'adaptin a les realitats de diferents territoris.

En aquest marc, la cooperació internacional serà una prioritat per a la política de Molins de Rei. La nostra aposta és fer créixer la base de ciutadans i entitats implicades en la justícia global, apropant aquesta temàtica a noves persones i col·lectius. El compromís de la nostra ciutat amb la cooperació es fonamenta en la força de les entitats locals i en la seva capacitat per teixir aliances amb altres actors socials i polítics.

La implicació ciutadana serà clau per aconseguir l'objectiu de convertir Molins de Rei en un municipi més solidari, més just i més preparat per afrontar els reptes globals. El Pla Director té com a eix central una col·laboració activa i inclusiva amb els diversos col·lectius de la ciutat, amb la intenció de crear una xarxa de solidaritat que transcendeixi fronteres i que posi en valor el paper de cada individu i cada entitat en la construcció d'un món més just i equitatiu.

Xavi Paz Penche  
Alcalde

# Introducció

El present document, el Pla Director de Cooperació de Molins de Rei (2025-2030), constitueix l'eina estratègica fonamental per a l'orientació i execució de la cooperació internacional al municipi durant els propers anys. Aquest pla ha estat elaborat amb el suport de diferents actors i institucions, reflectint un compromís compartit per enfortir la solidaritat internacional i la justícia global des de l'àmbit local.

L'estructura del document s'articula en diversos apartats clau. En primer lloc, es presenten l'enfocament i els principis rectors que guien la política de cooperació municipal, fent èmfasi en la transició cap a un model de lideratge municipal actiu, la incorporació de l'Enfocament de Gènere i Basat en Drets Humans (EGIBDH) i el triple nexa entre ajuda humanitària, pau i desenvolupament.

El Pla Director fixa uns objectius estratègics que inclouen el suport a la consolidació dels drets humans al Sud global, la millora de les condicions de vida de les poblacions vulnerables i el foment de la coherència de les polítiques municipals amb l'Agenda 2030. Per assolir aquests objectius, s'estableixen diverses modalitats d'intervenció: la iniciativa directa de l'Ajuntament, la concertació amb altres actors i el suport a iniciatives promogudes per entitats i organitzacions de la societat civil. Un dels eixos fonamentals del Pla és la definició de les línies de treball i els instruments per a la seva implementació. Es destaquen tres grans àmbits d'actuació: la cooperació per al desenvolupament, l'acció humanitària i l'educació per a la ciutadania global. En aquest sentit, es manté la convocatòria de projectes de cooperació, es reforça la col·laboració amb el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament i es planifica l'organització d'activitats educatives i de sensibilització en l'àmbit local.

Pel que fa a les prioritats geogràfiques, es proposa una focalització estratègica dels recursos per garantir un impacte més profund i sostenible en els territoris d'intervenció. A més, el Pla posa èmfasi en la necessitat de reforçar les aliances municipals i supramunicipals, incloent la Diputació de Barcelona, l'Àrea Metropolitana de Barcelona i altres xarxes municipalistes.

Finalment, el document recull les accions estratègiques necessàries per al desplegament del Pla, incloent la revisió del Consell de Cooperació i Solidaritat, la millora del sistema d'avaluació i seguiment, i l'actualització del catàleg d'activitats educatives. En aquest sentit, s'aposta per un model de cooperació que sigui participatiu, eficient i alineat amb els reptes globals actuals.

En definitiva, el Pla Director de Cooperació de Molins de Rei (2025-2030) representa un compromís renovat per a una cooperació internacional transformadora, centrada en els drets humans, la justícia social i la sostenibilitat, amb una forta implicació de la ciutadania i els agents locals.

# Enfocament i principis

Molins de Rei vol enfocar aquesta nova etapa de la seva cooperació internacional d'acord a un seguit d'idees estratègiques que han de donar forma a aquesta política pública al municipi, i que a continuació es recullen:

- D'una banda, durant aquesta etapa es planteja iniciar la transició cap a un model de lideratge del govern municipal, en estreta col·laboració amb les ONGD i la societat civil local organitzada. Es tracta de canviar la dinàmica habitual de delegació d'aquesta política pública per permetre la seva articulació amb les relacions internacionals del municipi, la vinculació amb altres polítiques i el conjunt del projecte de municipi.
- De la mateixa manera, es pretén avançar cap a una cooperació que incorpori progressivament l'enfocament basat en gènere i drets humans (EGiBDH). Una política pública com aquesta no pot construir-se sobre cap enfocament assistencialista o de simple cobertura de necessitats, tret de l'atenció a situacions de conflicte o emergències de tota mena on sigui necessària l'ajuda humanitària.
- Enfocament triple nexa ajuda humanitària, pau i desenvolupament.
- En línia amb l'anterior punt, aprofundir en l'orientació municipalista, tot donant suport a les polítiques públiques locals i territorialitzades al Sud global, que enforteixin les capacitats dels titulars d'obligacions en aquest nivell de les administracions amb les que es treballa. Es considera que cal especialitzar-se, atesa la pròpia naturalesa i l'expertesa disponible a l'Ajuntament de Molins de Rei, així com la necessitat d'acompanyar al segment més necessitat de suport dins les administracions públiques del Sud global.
- De la mateixa manera, es pretén posar en joc i centrar-se en el valor afegit del municipi, tant pel que fa al seu caràcter com a administració local, com en relació a les seves fortaleses i experiències destacables, que puguin ser d'especial interès per a d'altres municipis i xarxes locals. Això passa per la connexió amb determinades polítiques públiques locals que es vegin reforçada, a la vegada, per la incorporació de la dimensió internacional, com és el cas del comerç, la transició energètica i l'emergència climàtica, l'esport i la igualtat. També amb educació, joventut i cultura per articular la feina de sensibilització i mobilització de la ciutadania, connectant l'agenda de ciutadania global amb altres eixos d'acció i cohesió social.
- Aquesta connexió ha de reforçar, de la mateixa manera, una mirada horitzontal i al mateix nivell amb els municipis del Sud global amb els que es col·labora, i netament anticolonial. La cooperació ha d'esdevenir una política pública compartida i orientada a construir relacions i intercanvis orientats a l'interès general.

Molins de Rei planteja el desplegament d'aquesta política pública en aliança amb xarxes



municipalistes, buscant administracions públiques sòcies amb característiques i plantejaments semblants. És conscient de les seves limitacions quant a recursos i experiència, d'una banda, i considera que és necessari activar sinergies i encetar un procés d'aprenentatge en l'evolució de la política de cooperació que es planteja.

- Igualment, és conscient de la necessitat d'incorporar poc a poc nous actors i col·lectius presents al municipi, que aportin noves capacitats i l'oportunitat de connectar amb nous espais i sensibilitats de la societat civil local. En especial, els relacionats amb el jovent, les dones i les persones migrades, de manera que la cooperació sigui una política accessible, participada i coneguda de la manera més àmplia i transversal possible, i tingui la capacitat d'aportar la visió global a tota la ciutadania.
- Finalment, fer manifest l'alineament amb l'Agenda 2030 i l'Agenda Urbana de l'ONU, com a consens i fites que ha d'orientar la feina de la cooperació internacional del municipi.

De la mateixa manera, des de Molins de Rei es concep la política de cooperació internacional fonamentada en un seguit de principis, àmpliament acceptats al sistema de cooperació català, estatal i europeu, i que es compromet a seguir i fer respectar:

- Gestió enfocada als resultats i a la transformació, en què es potenciï la sostenibilitat i l'autonomia dels titulars de drets, responsabilitats i obligacions.
- Política participativa, plural i de consens, de manera que pugui articular totes les capacitats i sensibilitats dels actors presents.
- Impuls de la coherència de polítiques locals, en relació al mandat de la pròpia Agenda 2030.
- La pràctica de la cooperació està subjecta a la transparència, rendició de comptes i el caràcter mesurable pel que fa als recursos destinats, les accions impulsades i els impactes aconseguits.
- Eficiència i eficàcia en la utilització dels recursos, així com la cura de les persones, voluntàries i professionals, com a aspecte central de una cooperació de caire cada cop més feminista.
- Alineament amb les polítiques públiques locals, sempre que siguin democràtiques i defensin els drets humans i el medi ambient.
- Col·laboració i complementarietat dins el sistema de cooperació català, estatal i europeu.
- Equitat en les relacions entre persones, pobles, cultures, nacions i estats, i el respecte a la diversitat.

# Objectius

La cooperació al municipi se estructura en base a tres objectius estratègics, segons es recull a la Taula 1. Aquests atenen a les tres línies de treball que es vol abordar, respectivament: la cooperació al desenvolupament a països del sud global, l'ajuda humanitària i l'educació a la ciutadania global.

Atès l'alineament amb el ODS de l'Agenda 2030, es relacionen amb aquests per tal de visualitzar la contribució que hi fa aquesta política, des de l'acció exterior i educativa a la mateixa ciutat. D'altra banda, s'identifica un seguit d'indicadors que ajudaran a mesurar quantitativa i qualitativament el seu progrés i assoliment i, junt amb altres dades, poder avaluar finalment les fites assolides pel present PDCI.

*Taula 1: Objectius estratègics de la cooperació a Molins de Rei.*

| Objectius                                                                                                                                                               | Indicadors de procés                                                                                                                                                                                                                                 | ODS                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OE1. Donar suport al desplegament i la consolidació dels drets humans al Sud global i la millora de les condicions de vida de la població, des de la perspectiva local. |                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                            |
| OE1.1. Impulsar l'economia productiva i el comerç orientats al desenvolupament territorial, inclosiu i arrelat.                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>S'ha posat en marxa almenys una col·laboració de suport al desenvolupament de fires i mercats locals i regionals, amb participació de l'equip tècnic municipal.</li> </ul>                                    | ODS 8 – Treball digne i creixement econòmic.<br>ODS 9 – Indústria, innovació i infraestructures.<br>ODS 10 – Reducció de les desigualtats. |
| OE1.2. Facilitar la transició energètica justa i sostenible, així com l'adaptació i la resiliència davant l'emergència climàtica.                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>S'ha posat en marxa almenys una col·laboració relacionada amb el Pla d'Acció per l'Energia Sostenible (PAES) o amb la gestió ambiental local, amb participació de l'equip tècnic municipal.</li> </ul>        | ODS 7 – Energia assequible i no contaminant.<br>ODS 13 – Acció pel clima.                                                                  |
| OE1.3. Garantir al dret a la salut, en especial a la salut reproductiva.                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>A totes les intervencions s'han introduït elements que assegurin el reforç del sistema públic de salut i la salut comunitària, amb una dimensió local.</li> </ul>                                             | ODS 3 – Salut i benestar.<br>ODS 5 – Igualtat de gènere.                                                                                   |
| OE1.4. Assegurar al dret a l'educació, en especial de les noies.                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>A totes les intervencions s'han introduït elements que assegurin el reforç del sistema públic educatiu i les opcions perquè els col·lectius més exclosos hi tinguin accés, amb una dimensió local.</li> </ul> | ODS 4 – Educació de qualitat.<br>ODS 5 – Igualtat de gènere.                                                                               |
| OE1.5. Accés a l'hàbitat i els serveis bàsics (residus, aigua i sanejament).                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>S'ha posat en marxa almenys una col·laboració relacionada amb la gestió de serveis bàsics, amb participació de l'equip tècnic municipal.</li> </ul>                                                           | ODS 6 – Aigua neta i sanejament<br>ODS 11 – Ciutats i comunitats sostenibles                                                               |

|                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OE1.6. Lluitar contra la discriminació a tots els àmbits i la violència de gènere.                                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>• Mínim 25 % de l'AOD per a accions al Sud global, serà destinat contra la violència i la discriminació per raó de gènere.</li><li>• S'ha posat en marxa almenys una col·laboració relacionada amb el Pla Municipal de Gènere, amb participació de l'equip tècnic municipal.</li></ul>                                      | ODS 5 – Igualtat de gènere.<br>ODS 16 – Pau, justícia i institucions sòlides.                                             |
| OE2. Donar suport a persones, comunitats i col·lectius, en situacions de risc per emergència i de llarga durada.                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                           |
| OE2.1 Alleugerir el patiment humà i els impactes ambientals derivats de les catàstrofes ambientals i els conflictes de tota mena.                           | <ul style="list-style-type: none"><li>• Una aportació anual almenys a un projecte que incorpori l'enfocament del triple nexe d'ajut humanitari, pau i desenvolupament.</li></ul>                                                                                                                                                                                  | ODS 4 – Educació de qualitat.<br>ODS 10 – Reducció de les desigualtats.<br>ODS 16 – Pau, justícia i institucions sòlides. |
| OE2.2. Protegir les persones activistes pels drets humans i el medi ambient perseguides, així com contribuir a una mobilitat humana segura.                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Una aportació anual almenys a un projecte relacionat amb la construcció de vies segures de migració.</li></ul>                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                           |
| OE3. Fomentar una ciutadania crítica i mobilitzada per la defensa dels drets humans, la cultura de pau, l'equitat i la democràcia, a nivell local i global. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                           |
| OE3.1. Actualitzar continguts i millorar la coordinació de l'educació per a la ciutadania global als centres docents.                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>• Els centres docents del municipi accedeixen satisfactòriament (calendari, connexió amb el currículum i participació al disseny) al catàleg d'activitats educatives per la ciutadania global.</li><li>• Es disposa d'un calendari regular de celebracions, on poden participar els centres.</li></ul>                      | ODS 17 – Aliança pels Objectius.                                                                                          |
| OE3.2. Ampliar l'abast i l'impacte de la sensibilització entre la ciutadania.                                                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>• Al menys dos nous col·lectius o entitats amb joves, dones i persones migrades participen cada any en accions relacionades amb la justícia global.</li></ul>                                                                                                                                                               |                                                                                                                           |
| OE3.3. Millorar la participació i la mobilització de la societat civil per la justícia global.                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>• Participació de noves entitats al municipi.</li><li>• El consell de cooperació posa al dia la seva governança i augmenta la satisfacció i apropiació de les entitats participants.</li><li>• Augmenta el coneixement i el suport general a la política de cooperació al municipi per part de la població local.</li></ul> |                                                                                                                           |

A més es tindrà en compte el sistema d'indicadors de rendició de comptes de la cooperació espanyola, de tal manera que es faciliti el seguiment de l'AOD local i la seva contribució al sistema estatal<sup>1</sup>, segons es recull a la Taula 2. Aquests indicadors seran inclosos al conjunt d'instruments amb els que es posin en marxa les diferents línies de treball i modalitats de cooperació, juntament amb d'altres que ajudin a caracteritzar-les i valorar-les més acuradament. També serviran per donar seguiment a les accions que, tot i rebre finalment el suport de la cooperació a Molins de Rei, no encaixin amb els objectius estratègics. D'altra banda, en cas de renovació del sistema IRC, s'incorporarà als estàndards locals.

<sup>1</sup> Com a entitat finançadora i executora, l'Ajuntament de Molins té l'obligació d'oferir i assumir aquests indicadors per tal de reportar l'execució de la seva AOD de manera estructurada i coherent amb la resta d'administracions públiques de l'Estat.

Taula 2: Sistema IRC.

| ODS associat                                  | Descripció de l'indicador IRC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Generals                                      | iG.1 Nombre de persones destinatàries de la intervenció<br>iG.2 Nombre d'entitats de la societat civil organitzada que han vist reforçades les seves capacitats en el marc de la intervenció                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ODS 1: Fi de la pobresa                       | i1.1 Nombre d'organismes a nivell local, regional o nacional que adopten estratègies i mesures de reducció del risc de desastres en el marc de la intervenció                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ODS 2: Fam zero                               | i2.1 Nombre de persones amb inseguretat alimentària que reben assistència en el marc de la intervenció<br>i2.2 Nombre de petits productors que reben suport o assistència en el marc de la intervenció                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ODS 3: Salut i benestar                       | i3.1 Nombre de persones que milloren l'accés a l'atenció sanitària en el marc de la intervenció<br>i3.2 Nombre de personal sanitari capacitats en el marc de la intervenció<br>i3.3 Nombre de dones i adolescents que han rebut assistència en planificació familiar, drets sexuals i reproductius (DSR), control d'embaràs, part segur i atenció post part en el marc de la intervenció<br>i3.4 Nombre de nenes i nens vacunats en el marc de la intervenció                                                                                                                                            |
| ODS 4: Educació de qualitat                   | i4.1 Nombre d'alumnes que milloren la qualitat de la seva ensenyament en el marc de la intervenció<br>i4.2 Nombre de personal docent que rep capacitació per a millorar les competències i la qualitat de l'ensenyament en el marc de la intervenció<br>i4.3 Nombre d'alumnes que reben una formació tecnicoprofessional en el marc de la intervenció                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ODS 5: Igualtat de gènere                     | i5.1 Nombre de persones receptores d'informació i educació sobre igualtat de gènere en el marc de la intervenció<br>i5.2 Nombre de víctimes de violència de gènere (VBG) que han rebut assistència o atenció (psico- lògica, mèdica, jurídica) en el marc de la intervenció<br>i5.3 Nombre de dones alfabetitzades en el marc de la intervenció<br>i5.4 Nombre d'organismes/instàncies públiques i organitzacions de la societat civil especialitzades encarregades de promoure i supervisar la igualtat i la no-discriminació que han vist reforçades les seves capacitats en el marc de la intervenció |
| ODS 6: Aigua neta i sanejament                | i6.1 Nombre de persones amb accés nou o millorat a aigua potable en el marc de la intervenció<br>i6.2 Nombre de persones amb accés nou o millorat a sanejament en el marc de la intervenció                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ODS 7: Energia assequible i no contaminant    | i7.1 Nombre de persones que milloren accés a energia sostenible en el marc de la intervenció                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ODS 8: Treball digne i creixement econòmic    | i8.1 Nombre de persones formades/informades sobre condicions laborals, seguretat i salut laboral en el marc de la intervenció<br>i8.2 Nombre d'emprenedors individuals que han rebut suport per a creació i desenvolupament dels seus negocis en el marc de la intervenció                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ODS 9: Indústria, innovació i infraestructura | i9.1 Nombre de MIPiMES o cooperatives que han rebut suport per a la creació i el desenvolupament sostenible dels seus negocis en el marc de la intervenció                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ODS 10: Reducció de les desigualtats          | i10.1 Nombre de persones migrants, refugiades i desplaçades per la força o persones de les comunitats protegides o assistides en el marc de la intervenció                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ODS 11: Ciutats i comunitats sostenibles      | i11.1 Nombre d'entitats que implementen mesures o polítiques a medi ambient, la mitigació i adaptació al Canvi Climàtic en el marc de la intervenció                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ODS 12: Producció i consum responsables       | i12.1 Nombre d'empreses i productors capacitats en pràctiques de producció sostenibles, economia circular i gestió de residus en el marc de la intervenció                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ODS 13: Acció pel clima                       | i13.1 Nombre de persones receptores d'informació i educació ambiental, canvi climàtic i reducció de risc de desastres en el marc de la intervenció                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| ODS associat                                 | Descripció de l'indicador IRC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ODS 14: Vida submarina                       | i14.1 Número de km2 d'Àrees marines que aconseguirien protecció o queden sota gestió sostenible en el marc de la intervenció                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ODS 15: Vida d'ecosistemes terrestres        | i15.1 Nombre d'hectàrees d'àrees naturals protegides, gestionades de forma sostenible i/o reforestades en el marc de la intervenció                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ODS 16: Pau, justícia i institucions sòlides | i16.1 Nombre de persones vulnerables a la radicalització o violència que accedeixen a espais culturals, sociolaborals i de convivència, o participen en la posada en valor del patrimoni cultural en el marc de la intervenció<br>i16.2 Nombre de persones en situacions posteriors a un conflicte o de consolidació de la pau que reben suport en prevenció de conflictes, protecció i promoció de DH en el marc de la intervenció<br>i16.3 Nombre d'institucions estatals i actors no estatals especialitzades en defensa dels drets humans i lluita contra la discriminació que n'han vist reforçades capacitats en el marc de la intervenció<br>i16.4 Nombre de persones que milloren l'accés a la justícia en el marc de la intervenció |

# Modalitats

La cooperació internacional a Molins de Rei es posarà en marxa d'acord a les modalitats habituals en aquesta política, recollides a continuació.

## Iniciativa directa

Tal i com s'indica a l'apartat d'enfocament i principis, durant aquest període Molins de Rei vol iniciar la modalitat directa de cooperació per activar tot el potencial i capacitats amb els que l'administració local pot contribuir. Serà, però, un procés gradual, adaptat a l'aprenentatge que suposa per a l'administració, tècnica i políticament, i a la identificació de les iniciatives idònies amb les quals activar aquesta modalitat.

En matèria de cooperació al desenvolupament, es farà una recerca activa d'iniciatives al voltant d'un seguit de polítiques públiques municipals amb les que Molins de Rei ha destacat especialment. A més, la connexió amb la perspectiva global és coherent amb el seu desenvolupament i les potencia en clau local, i els equips responsables tenen marge suficient per incloure-ho en les seves funcions. Dins aquesta modalitat:

- En primer lloc, es vol activar la vocació comercial i l'experiència al voltant de la Fira de la Candelera, la qual arriba el 2026 a la seva edició 175. L'objectiu és vincular aquest bagatge a la promoció de polítiques locals al Sud global, orientades al desenvolupament d'economies sostenibles i inclusives, amb vocació territorial. Es pot concretar amb el suport al desenvolupament de mercats locals i territorials, normatives al voltant de la salubritat, sobirania alimentària, promoció comercial de productes locals, etc.
- D'altra banda, la trajectòria relacionada amb la transició energètica i l'agenda climàtica és un altre actiu del municipi, molt escaient en clau de cooperació internacional. La ciutat ha desenvolupat el PAES, el Pla local d'adaptació al canvi climàtic o la mateixa Agenda Urbana de la que s'ha dotat, així com accions al voltant de la gestió ambiental local, que suposen un referent per a possibles iniciatives al Sud global en matèria d'accés a l'energia amb fonts renovables, polítiques d'estalvi i eficiència energètica, mitigació i resiliència contra el canvi climàtic, etc.
- A nivell de polítiques feministes, el municipi disposa d'una àmplia experiència en el desenvolupament de polítiques i accions, que es reflecteix al Pla d'Igualtat o al Pla Local LGTBI. Traslladat a iniciatives en cooperació, es pot traduir en el suport a la inclusió de les dones als espais de decisió política, la lluita contra violència masclista, l'empoderament econòmic, l'eradicació de les pràctiques tradicionals nefastes (PTN) o la plena inclusió educativa, entre d'altres, sempre eixamplant les possibilitats de les administracions locals.

- Finalment, es considera l'esport com un espai amb potencial per desenvolupar accions de cooperació, des del suport a les polítiques locals que facin promoció de l'activitat de base, la inclusió educativa i social, l'associativisme, les bones pràctiques i hàbits saludables, etc. A més, es reconeix la capacitat de connectar i mobilitzar la població del municipi al voltant de la cooperació, de la mà dels clubs locals i els centres educatius.

Pel que fa a l'educació per a la ciutadania global al municipi, la directa continua essent la modalitat central per tirar-la endavant. En aquest sentit, les capacitats en educació i la coordinació amb aquesta política són fonamentals, així com amb d'altres com joventut i esports, per ampliar les possibilitats d'arribar a nous públics.

# Concertació amb altres actors

Aquestes mateixes polítiques i capacitats s'han de posar també a disposició de les iniciatives que es puguin coproduir amb les entitats presents a Molins de Rei, especialment, i de tot Catalunya. En aquest sentit, es promocionarà el diàleg amb les ONGD properes per identificar i dissenyar accions capaces d'integrar el valor afegit que suposa l'experiència de gestió municipal, reforçant tot plegat l'enfocament municipalista del conjunt i prioritzant les propostes que ho facilitin.

De la mateixa manera, la concertació té a veure amb la construcció i posada en marxa d'accions, amb altres municipis i xarxes municipalistes, tant de cooperació al desenvolupament com educatives. Ateses les possibilitats de Molins de Rei, es considera fonamental prioritzar aquest treball conjunt, de manera que serveixi per adquirir experiència i millorar l'impacte, l'eficàcia i l'eficiència de les iniciatives impulsades.

El fet de la concertació introdueix una nova dinàmica de treball i obliga a reforçar els espais de diàleg entre tots els actors. Malgrat la seva complexitat, incorporar aquesta cultura política és un dels principis que han de marcar més profundament el present Pla. En aquest sentit, es reforçarà aquest objectiu en el funcionament del consell municipal de cooperació, així com la seva representativitat, revisant el seu reglament amb les entitats participants, si s'escau.



# Iniciativa d'altres actors

El rol de les entitats presents a Molins de Rei, prioritàriament, i a Catalunya, continuarà sent central per al desenvolupament de la política municipal de cooperació. Es compta amb elles per tirar endavant accions de cooperació al desenvolupament, així com per sensibilitzar i mobilitzar la ciutadania, des de la transparència i l'explicació de la importància de la cooperació que s'exerceix des dels municipis per defensar globalment la democràcia, el drets humans i el medi ambient, en aquest moment de crisis concurrents i complexes.

## Línies de treball i instruments

Les línies de treball previstes al present PDCI coincideixen amb les desplegades dins els sistema estatal i català de cooperació, i el conjunt d'actors que hi participen.

## Cooperació per al desenvolupament

La cooperació al desenvolupament que Molins de Rei porta a terme fora del municipi té a veure amb l'OE1. *Donar suport al desplegament i la consolidació dels drets humans al Sud global i la millora de les condicions de vida de la població, des de la perspectiva local.*, i es posa en marxa a través d'una sèrie d'instruments:

- Convocatòria de projectes de cooperació. Es continuarà disposant de la convocatòria actual, amb el suport tècnic del Fons Català, i orientada a facilitar el treball de les entitats locals. La convocatòria revisarà la seves bases per prioritzar els objectius marcats pel PDCI, així com la inclusió de l'EGiBDH i la possibilitat de concertar accions i facilitar la participació dels equips tècnics de l'Ajuntament de Molins de Rei.
- Convenis amb entitats i altres administracions. A més de la convocatòria, es preveu la possibilitat d'establir convenis amb altres entitats que puguin contribuir a la posada en marxa de les accions previstes per aquest Pla. Sobretot entitats esportives o de joventut, així com associacions de dones i persones migrades, amb l'objectiu d'arribar a nous públics i

aprofundit en la mobilització ciutadana. Es considera que el fet de no estar habituades als instruments propis de la cooperació internacional podria ser un obstacle que l'establiment de convenis pot ajudar a salvar. També es preveuen convenis de col·laboració amb altres municipis, administracions públiques i xarxes municipalistes, atesa la seva naturalesa.

- Cooperació tècnica. Esdevé un nou instrument per a la cooperació de Molins de Rei, que serà posat en marxa de manera directa o concertada amb altres agents. Es desenvoluparà un conjunt de mesures laborals que permetin la participació dels equips tècnics de l'Ajuntament a les accions internacionals, des del punt de vista de seguretat, complements salarials, formació específica, programació de tasques pròpies, conciliació, etc., en col·laboració amb els sindicats i les persones responsables dels diferents departaments involucrats.

# Acció humanitària

L'acció humanitària, sigui d'emergència o de llarga durada, es refereix a l'OE2. *Donar suport a persones, comunitats i col·lectius, en situacions de risc per emergència i de llarga durada*. Les accions previstes es vehicularan a través de les crides i campanyes del FCCD, de tal manera que es pugui atendre tant a situacions de catàstrofes com de conflictes, des de la perspectiva del triple nexa d'ajut humanitari, pau i desenvolupament.

No s'exclouen les accions d'incidència política i de resolució pacífica de conflictes vinculades, així com eventuais accions de suport a persones activistes perseguides i/o refugiades al nostre país, en la mesura de les possibilitats del municipi.

Igualment, i davant la concurrència de crisis i conflictes bèl·lics al nostre entorn, Molins de Rei es compromet a acollir les persones desplaçades per aquests que arribin al nostre país, d'acord als seus recursos i capacitats i en coordinació amb la resta d'administracions públiques i la societat civil catalana.

# Educació per a la ciutadania global

El PDCI preveu un seguit d'instruments per a aquesta línia de treball, donant-los continuïtat i revisant-ne els continguts:

- Pel que fa a la formació, es preveu enfortir i visualitzar més bé el catàleg d'activitats per als centres educatius. El disseny d'activitats es programarà de manera que encaixi amb els tempos marcats per les direccions i els equips docents dels centres de primària, secundària, batxillerat i formació professional. Aquests equips també participaran en la validació pedagògica dels continguts i dinàmiques, de manera que l'oferta que es generi encaixi en els projectes educatius de la comunitat local de centres. Es continuarà també amb la Mostra de cinema i Drets Humans, la qual revisarà la seva proposta de programació per ajustar-la més estrictament al concepte d'educació per a la ciutadania global. També estudiarà altres fórmules organitzatives que li permetin tenir més eficiència pel que fa als recursos emprats i més impacte, en relació a la mobilització ciutadana i la connexió amb la cooperació. Així mateix, es donarà suport a la revisió pedagògica de les activitats vinculades als centres educatius.

Es comptarà amb la contractació de serveis externs, que puguin aportar les capacitats necessàries pel procés de revisió i posada en marxa, tant pel que fa al catàleg i les seves activitats, com per la Mostra. Amb el FCCD i en col·laboració amb els centres educatius, es continuarà participant del programa Ciutats defensores dels Drets Humans.

- Quant a la sensibilització, aquesta se centrarà en la celebració de Diades, per reivindicar i visibilitzar valors i lluites que es recullen en aquest Pla i connecten amb altres processos i polítiques de l'Ajuntament i reclamacions de la societat civil.

Així, es preveu la celebració en clau de justícia global del Dia de la dona (8 de març), Dia internacional de l'orgull LGTBI+ (28 de juny), Dia internacional d'eliminació de la violència contra la dona (25 de novembre), Dia internacional dels Drets Humans (10 de desembre) i Dia escolar de la no violència i la pau (30 de gener), entre d'altres. Hi podran participar a més les entitats del municipi, coordinant-se des del consell de cooperació les diferents propostes amb el conjunt d'actors implicats.

La Mostra de Cinema inclourà, a més, activitats en paral·lel, amb l'eventual participació de les entitats locals. La Mostra serà oberta al públic en general, estenent la seva funció formativa a la sensibilitzadora.

- Pel que fa a la comunicació, es buscarà la col·laboració dels mitjans locals (ràdio i premsa online) per crear espais que permetin tant difondre la tasca de les entitats i el propi Ajuntament, com generar reflexió entre la ciutadania al voltant de la justícia global, complementant i ampliant la feina formativa i sensibilitzadora.

# Prioritats geogràfiques

La priorització de territoris és una mesura que ajuda a la concentració de recursos i la millora dels impactes buscats amb la cooperació al desenvolupament al Sud global. De la mateixa manera, facilita el seguiment de les accions, l'intercanvi de coneixement i la construcció de relacions duradores i confiança amb els titulars de drets, responsabilitats i obligacions al Sud global amb els que es treballa.

En aquest sentit, la cooperació de Molins de Rei, limitada pel que fa als seus recursos, vol centrar-se geogràficament en base a un seguit de criteris que estableix el present PDCI:

- Alineament amb les prioritats geogràfiques del sistema català i estatal de cooperació internacional, de manera que s'asseguri el seguiment de les accions amb suport local.
- Suport a la feina amb municipis i xarxes municipals que permetin activar la cooperació municipalista i el treball conjunt amb altres actors del món local.
- Quant a la identificació de ciutats i xarxes municipals prioritàries amb les que focalitzar la cooperació municipalista, visions de desenvolupament i enfocaments de gènere i drets humans compartits, pertinència prèvia a espais de coordinació i competències i autonomia política similars i suficients per esdevenir administracions amb lideratge.
- Llocs d'origen de la població nouvinguda a Molins de Rei, de manera que es puguin involucrar els col·lectius de persones migrades i s'incorpori el seu coneixement i capacitats.
- Vincles històrics de la cooperació al municipi, que facilitin la continuïtat i l'aprofitament del coneixement adquirit.

Malgrat aquests criteris, el PDCI considera que ha d'existir cert marge per entomar actuacions que no encaixin exactament amb ells, atès el seu interès estratègic, de mobilització ciutadana al municipi o de circumstàncies sobrevingudes durant el seu període de vigència. Pel que fa a les accions a la línia d'ajuda humanitària, s'entén que els criteris es deixen en mans de les entitats i administracions expertes amb les que es col·labora, i estan relacionats amb la vulnerabilitat i el grau d'afectació generada per conflictes i catàstrofes, així com la capacitat real d'intervenció en aquests contextos.

# Recursos i Capacitats

Per assolir els objectius del present PDCI i facilitar el canvi estratègic que promou, és imprescindible comptar amb un seguit de recursos i capacitats. L'Ajuntament, dins les seves possibilitats, maldrà per:

- Augmentar la dedicació de l'equip tècnic actual a la implementació i coordinació de les activitats previstes al pla director. Es considera que sense incorporar nous efectius, es poden entomar les noves activitats, sempre i quan les tècniques vegin augmentat el percentatge de temps de les seves funcions vinculades amb la cooperació internacional. També, es preveurà la formació específica necessària per a l'equip, en cas de que sigui necessari, així com l'adaptació que s'escaigui de les seves condicions laborals per dur a terme funcions de seguiment a terreny o de participació a xarxes internacionals.
- Facilitar la participació d'altres persones des d'àrees diferents, involucrades en accions de cooperació tècnica o bé d'educació per a la ciutadania global, assegurant les condicions laborals i econòmiques suficients.
- Assolir pel cap baix el 0,5% dels recursos propis de lliure disposició, de mitjana durant el total del període, segons els criteris establerts pel FCCD, incloent la valorització del suport tècnic i educatiu del personal d'altres regidories.
- Pel que fa a la distribució d'aquests recursos, es preveu destinar cada any almenys el 80% dels recursos de cooperació al desenvolupament a entitats locals i catalanes, de manera que la resta pugui ser executada en modalitat directa. Igualment, pel que fa als objectius, destinar com a mínim el 20% de recursos de cooperació al desenvolupament destinats a accions en favor de l'equitat i contra la violència de gènere, corresponents a l'OE1.6.

L'Ajuntament treballarà per mantenir el suport de la DIBA, tant per la posada en marxa de la cooperació tècnica i de la modalitat directa, com per la línia educativa al municipi, i ampliar la recerca de nous recursos, mitjançant la participació a iniciatives compartides o processos de concurrència competitiva adreçats a administracions locals, estatals o internacionals. En cas de necessitat, podrà dotar-se de suports tècnics externs especialitzats, que puguin ajudar a mobilitzar nous recursos o preparar les condicions per a facilitar-ho.

# Actors i Aliances

Com ja s'ha recollit, Molins de Rei fa de l'establiment d'aliances i de la seva pertinença a aquestes i al sistema català i estatal de cooperació un principi fonamental per desenvolupar aquesta política pública. Entre aquests actors amb els que es preveu establir i mantenir aliances estratègiques, cal destacar-ne:

- Entitats de cooperació. Han estat i seran el puntal central per poder desplegar les accions de cooperació al desenvolupament, col·laborant també en les accions educatives a la ciutat. En aquesta etapa, a més, es vol potenciar el diàleg per concertar accions que permetin incloure el suport tècnic de l'Ajuntament, més enllà de les habituals aportacions econòmiques. També s'oferirà suport a nivell formatiu i logístic, en la mesura de les possibilitats, perquè continuïn desenvolupant les seves activitats al municipi i potenciïn la participació de la ciutadania local.
- Altres entitats de la ciutat. Les entitats de lleure, joventut, dones, esport, persones migrades i d'altres tenen la capacitat d'atreure i involucrar a nous públics en la tasca compartida de la justícia global. Durant aquest PDCI i a través de la connexió amb altres polítiques públiques municipals, la cooperació s'aproximarà a nous espais per aportar la mirada global en aquests nous àmbits, de manera progressiva i segons el grau d'acceptació i complicitat que s'aconsegueixi. Es preveu formar i acompanyar les persones i entitats involucrades perquè puguin acollir dins el seu funcionament habituals activitats que poden ser educatives, a nivell local, però també de cooperació al Sud global.
- Altres departaments i unitats de l'Ajuntament. De la mateixa manera, en aquesta etapa la cooperació tècnica, com a nou instrument, suposarà la mobilització i la col·laboració d'altres equips de l'Ajuntament de Molins de Rei, amb la capacitat i disponibilitat necessàries per tirar-la endavant. La dinamització i la preparació de les intervencions serà responsabilitat de l'equip de cooperació, el qual també assegurarà les condicions i la formació requerides perquè el personal tècnic prengui part.
- Centres Educatius. Els centres, incloent equips docents, alumnat i famílies, són espais imprescindibles per tirar endavant l'estratègia educativa de ciutadania global. Com s'ha expressat, el PDCI preveu un esforç de coordinació i adaptació als seus ritmes i criteris pedagògics, de manera que les propostes educatives encaixin bé amb els respectius projectes educatius. També és clau el treball i la coordinació amb el Consell

Escolar i la coordinació amb el Pla Educatiu de la Vila, de manera que la justícia global no sigui un enfocament i un contingut aliens.

- Mitjans de comunicació. La tasca educativa al municipi ha de complementar-se des de l'acció comunicativa. L'Ajuntament complementarà les seves possibilitats per difondre les activitats o explicar la tasca de cooperació i l'impacte de les iniciatives impulsades amb la feina dels



mitjans locals de comunicació. Es treballarà amb la ràdio municipal i els mitjans online per crear espais on aprofundir en la reflexió sobre la justícia local i el paper del municipi, dotant-los si s'escau de recursos específics per desenvolupar continguts.

- Altres municipis i xarxes municipalistes. El desenvolupament d'una cooperació municipalista i orientada a posar en valor l'espai local en la millor de les condicions de vida, el medi ambient i la defensa de la democràcia i els drets humans necessita d'un treball estret i reforçat amb actors d'aquest àmbit. El PDCI preveu consolidar aquestes relacions i buscar-ne de noves, com ara CIDEU, per tal de fer efectiu aquest objectiu.
- Fons català de cooperació al desenvolupament. A més de ser la xarxa de cooperació dels municipis catalans, en atenció a l'anterior punt, el FCCD compleix un rol de prestador de serveis que continuarà sent vàlid durant aquest període. S'actualitzarà el conveni de col·laboració pel qual es validaran els projectes d'entitats presentats a la convocatòria pública, es disposarà de suport formatiu i polític i representació a terreny, entre d'altres elements. A més, el Fons serà necessari pel que fa a les accions d'ajuda humanitària, així com activitats educatives, com ara Ciutats defensores dels Drets Humans.

Molins de Rei continuarà implicada durant aquest període en la governança del FCCD, participant activament a la seva Junta i als seus espais de treball amb altres municipis.

- Àrea metropolitana de Barcelona. Un altre espai natural de coproducció de cooperació municipalista és l'AMB, amb el que s'espera identificar iniciatives per poder-les treballar conjuntament, incloent-hi d'altres municipis metropolitans i els seus equips, especialment en cooperació tècnica atesa les seves característiques institucionals. A més, es compta amb el seu suport quant el finançament d'aquestes accions, així com per a propostes educatives compartides amb altres municipis.
- Diputació de Barcelona. De la mateixa manera, es compta amb la DIBA per identificar iniciatives de cooperació municipalista i sostenir gran part de les accions educatives al municipi. Igualment, continua sent l'espai de referència a nivell formatiu i de coordinació amb la resta de municipis de la província, a través dels seus grups de treball. Els seus recursos tècnics poden ajudar, a més, a cobrir necessitats quan l'avaluació de projectes o el finançament de noves iniciatives.
- Generalitat de Catalunya. Finalment, el govern català mitjançant l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament i la Direcció General de Cooperació articulen l'espai de referència quant a aquesta política pública. A més, l'actual pla director té com a objectiu incentivar el rol de la cooperació des dels municipis, fet que s'intentarà aprofitar pel que fa a finançament i participació a propostes conjuntes on el valor afegir de Molins de Rei es vegi reflectit.

# Accions estratègiques

Per desplegar l'actual pla, caldrà implementar un seguit d'accions estratègiques, el cronograma aproximat de les quals es recull a la Taula 3.

Taula 3: Accions estratègiques per al desplegament del pla director.

| Accions                                                                    | Descripció                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Cronograma |    |    |    |    |    |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----|----|----|----|----|
|                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 25         | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |
| <b>Revisió del PEV</b>                                                     | Al final del procés d'elaboració del Pla educatiu de la vila, es negociarà la introducció de nous elements que garanteixin la visió de l'educació per a la ciutadania global, quant a metodologies i continguts. L'objectiu és que aquest no quedi només limitat a algunes accions concretes adreçades a l'alumnat, sinó que els equips docents disposin de més eines per transversalitzar-la a la seva proposta pedagògica i es puguin desenvolupar gradualment accions d'aprenentatge servei i projectes, facilitant també la col·laboració amb les ONGD amb presència al municipi. |            |    |    |    |    |    |
| <b>Revisió del Consell de Solidaritat i cooperació.</b>                    | Amb la participació del conjunt d'entitats, s'analitzarà i debatrà el reglament de funcionament actual per tal de fer més inclusiu i participatiu el Consell. L'objectiu és que esdevingui un espai útil, funcional i motivador, que permeti el diàleg entre totes les parts i la construcció de propostes de ciutat. Estudiarà incloure els nous departaments que comencin a participar de la política de cooperació, així com altres agents, entitats i particulars que vulguin sumar-se, per integrar tota l'expertesa present a la vila.                                          |            |    |    |    |    |    |
| <b>Revisió de les bases de la convocatòria de projectes de cooperació.</b> | Juntament amb el consell i el FCCD, Molins es dotarà d'una noves bases que integrin els objectius, indicadors, principis i criteris continguts a aquest PDCI. Com a un dels instruments centrals, és crític que sigui coherent amb l'eina de planificació.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |    |    |    |    |    |
| <b>Identificació d'iniciatives i actors per la cooperació tècnica.</b>     | Per posar en marxa la cooperació tècnica cal posar en marxa una recerca activa tant de propostes com d'actors, xarxes incloses, amb les quals poder activar la capacitat del municipi. Cal explorar amb les entitats del municipi i de Catalunya, amb la DIBA, AMB i FCCD, CIDEU i altres espais, que poden tenir dimensió estatal i europeu.                                                                                                                                                                                                                                         |            |    |    |    |    |    |
| <b>Adaptació del catàleg d'activitats educatives.</b>                      | Cal posar al dia i connectar amb els projectes docents del centres del municipi l'oferta d'activitats. Igualment, és necessari revisar el suport extern per la seva posada en marxa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |    |    |    |    |    |
| <b>Revisió de la Mostra de Cine i DH</b>                                   | La programació de la Mostra ha de seguir la visió de la justícia global per- què continuï sent considerada dins aquest PDCI. Amb aquest objectiu se'n farà una revisió, valorant l'oportunitat de tenir el suport formatiu de la iniciativa Acció Cinema de l'ACCD.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |    |    |    |    |    |
| <b>Aproximació a nous col·lectius i entitats</b>                           | Cal encetar un procés de diàleg amb col·lectius i entitats per valorar la seva participació a les accions de cooperació i com aquestes integren la seva visió                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | x          |    |    |    |    |    |
| <b>Estratègia comunicativa</b>                                             | Es treballarà amb els mitjans locals la creació d'espais i continguts comunicatius. A més, a la interna de l'Ajuntament, s'integrarà la perspectiva de justícia global al relat institucional, per explicar la seva funció i la connexió amb la resta de polítiques públiques.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |    |    |    |    |    |

# Avaluació i seguiment del pla

El PDCI preveu el seguiment i l'avaluació del seu desplegament des de diferents espais i mecanismes.

D'un banda, i pel que fa al seguiment, el Consell de solidaritat i cooperació serà l'espai encarregat de debatre i valorar la progressió del seu desplegament, funció que de quedar reforçada arran la revisió del seu reglament. Considerarà també les eventuais modificacions que hagi d'experimentar per tal d'adaptar-se a eventualitats i nous contextos no previstos. Per això haurà de rebre almenys un informe anual per part de l'equip tècnic, on quedi reflectit la posada en marxa de les accions estratègiques, la destinació dels recursos als diferents objectius i ODS i l'evolució dels indicadors, inclosos els IRC. Es comptarà amb la col·laboració de les entitats participants i beneficiàries els ajuts públics, per facilitar aquesta tasca de rendició de comptes.

De la mateixa manera es preveurà una missió a terreny per conèixer l'evolució dels projectes impulsats, dins de qualsevol de les modalitats de treball, a les quals es podrà incloure persones participants del Consell.

Pel que fa a l'avaluació, es preveu un exercici final, basat en tot el sistema d'indicadors descrit i el compliment de les accions previstes. Aquesta hauria de ser de caire extern o mixt, assegurant sempre la capitalització de les lliçons i aprenentatges que se'n puguin extreure.

A l'inici del PDCI s'establirà una línia de base relativa a la valoració de la cooperació al municipi entre la població i d'altres indicadors que s'estimin pertinents per a aquesta avaluació.

Finalment, el Consell valorarà realitzar avaluacions a projectes significatius que es vinguin fent o donant suport des de Molins de Rei durant un període llarg, per conèixer els impactes generats, la sostenibilitat dels sistemes generats i explicar més bé la feina realitzada des de la cooperació internacional del municipi. Es comptarà amb el suport que pugui oferir la DIBA a tal efecte.

# Annex 1. Diagnòstic de la cooperació a Molins de Rei

Tal i com s'explica a l'apartat metodològic, per tal d'elaborar el present Pla director de cooperació s'ha realitzat en primer terme un exercici de diagnosi d'aquesta política pública al municipi. A partir de les informacions, dades i reflexions realitzades amb els diferents actors, s'han obtingut algunes idees clau per guiar i fonamentar el disseny del Pla.

La cooperació a Molins, com ja es recollia als diagnòstics realitzats amb motiu de l'elaboració dels plans director pels períodes 2011-2015 i 2017-2021, enfronta un seguit de reptes conjunturals i estructurals que no sembla haver-se pogut resoldre. Aquests són similars i compartits amb altres municipis catalans, i tenen a veure amb factors que transcendeixen la realitat social, política i administrativa a Molins de Rei.

Pel que fa a la societat civil organitzada, tot i existir un ferm compromís envers la cooperació, sembla evident la manca d'implicació ciutadana i de participació en la presa de decisions. Malgrat Molins de Rei compta amb un teixit associatiu actiu, la participació ciutadana en les polítiques de cooperació ha estat limitada. Moltes vegades, les entitats locals han actuat com a executores de projectes sense tenir un rol decisiu en la definició de les estratègies municipals. No existeixen dades objectives però les informacions obtingudes apunten a una tendència negativa respecte la capacitat de mobilització de les entitats entre la població local, fet que va en detriment de l'apropiació de les polítiques de cooperació per part de la societat civil i ha reduït l'impacte de les accions a llarg termini.

Efectivament, la manca de relleu generacional i la pèrdua d'interès per la cooperació són elements presents a Molins, igual que a la resta de municipis del seu entorn. El nombre d'entitats actives ha disminuït durant els darrers temps, especialment aquelles d'origen o més arrelament local, ateses les dificultats per professionalitzar-se. Aquest fet també va en contra de la mobilització ciutadana i, al cap i a la fi, alimenta un model on el rol de la societat civil organitzada es limita a executar els fons municipals disponibles, amb un escàs retorn o interacció amb la ciutadania i el municipi. Malgrat es recollia dins els objectius d'anteriors planificacions, ha estat molt complicat implicar a nous col·lectius de la ciutat, un repte que continua pendent.

D'altra banda, el model de cooperació basat històricament en subvencions anuals a projectes proposats per ONG locals, ha dificultat el treball a llarg termini amb les contraparts internacionals i ha generat una certa atomització dels recursos, amb projectes aïllats que no sempre responen a una estratègia global de desenvolupament. També és patent la dificultat per fomentar relacions horitzontals amb els socis

del Sud: encara que hi ha hagut esforços per establir vincles de cooperació més enllà de l'ajuda econòmica, sovint la relació entre les entitats de Molins de Rei i els seus socis internacionals s'ha basat en un model tradicional donant-receptor. La introducció de l'enfocament de gènere i basat en drets humans és desigual, depenent de les capacitats i la visió de les diferents entitats, però sí que s'observa una evolució positiva amb respecte anys anteriors, on les accions giraven més al voltant de la provisió d'infraestructures que la construcció de drets humans i la feina amb els seus titulars i els de responsabilitats i d'obligacions per assegurar-los.

Quant a l'Ajuntament, no existeix encara una estratègia de cooperació clara i de caràcter transversal. El propi PAM 2023-2027 no recull la cooperació dins els seus objectius més enllà de la realització del propi procés de planificació, sense identificar la connexió amb altres polítiques públiques locals. Entre les diferents planificacions sectorials, només el Pla de ciutadania i diversitats (2020-2023) ha pogut introduir la visió de justícia global, gràcies a la íntima relació que ambdós àmbits tenen en el seu desplegament en l'actualitat, fet que ofereix una bona base per assolir la transversalitat. També el PEV, encara pendent de ser aprovat en el moment de redactar aquest PDCI, i l'Agenda Urbana, l'esmenten, però de manera força tangencial i sense aprofitar tot el seu potencial.

El Pla Director de Cooperació 2011-2015 va ser un primer intent de planificació estratègica, però no va aconseguir consolidar una política estable. La cooperació sovint ha estat considerada un àmbit sectorial dins de l'Àrea de Serveis a les Persones, en comptes de ser una política transversal amb vinculacions amb altres àrees municipals (educació, cultura, inclusió social, etc.), malgrat haver-se assenyalat com a objectiu ben definit i associat a accions com ara la cooperació tècnica. Això ha dificultat la coherència de les accions i la seva integració en una estratègia global de desenvolupament local i internacional. Cal indicar que la planificació realitzada de cara al període 2017-2021 no es va posar en marxa a la pràctica, el que va suposar una certa discontinuïtat i pèrdua d'empenta en el procés de reorientació que proposava el primer pla director.

A més, existeixen dificultats en la gestió i l'avaluació de l'impacte de les accions impulsades. L'Ajuntament ha mantingut sobre el paper un compromís econòmic constant, que havia estat històricament xifrat en l'1% dels recursos propis a la cooperació. No obstant això, no sempre s'han disposat de mecanismes adequats per fer un seguiment i avaluació rigorosa dels projectes finançats. La manca d'indicadors clars ha fet difícil mesurar l'impacte real de les accions i ajustar la política de cooperació per millorar-ne l'eficàcia.

D'altra banda, els marcs de treball que tradicionalment proporcionaven el agermanaments internacionals s'han desactivat. Els agermanaments amb Chinandega (Nicaragua) i Emhereiz (Sàhara) van ser iniciatives importants, però amb el temps han perdut pes en l'agenda municipal. La relació amb aquests municipis s'ha debilitat, i actualment no hi ha cap treball institucional estable al voltant d'aquests vincles.

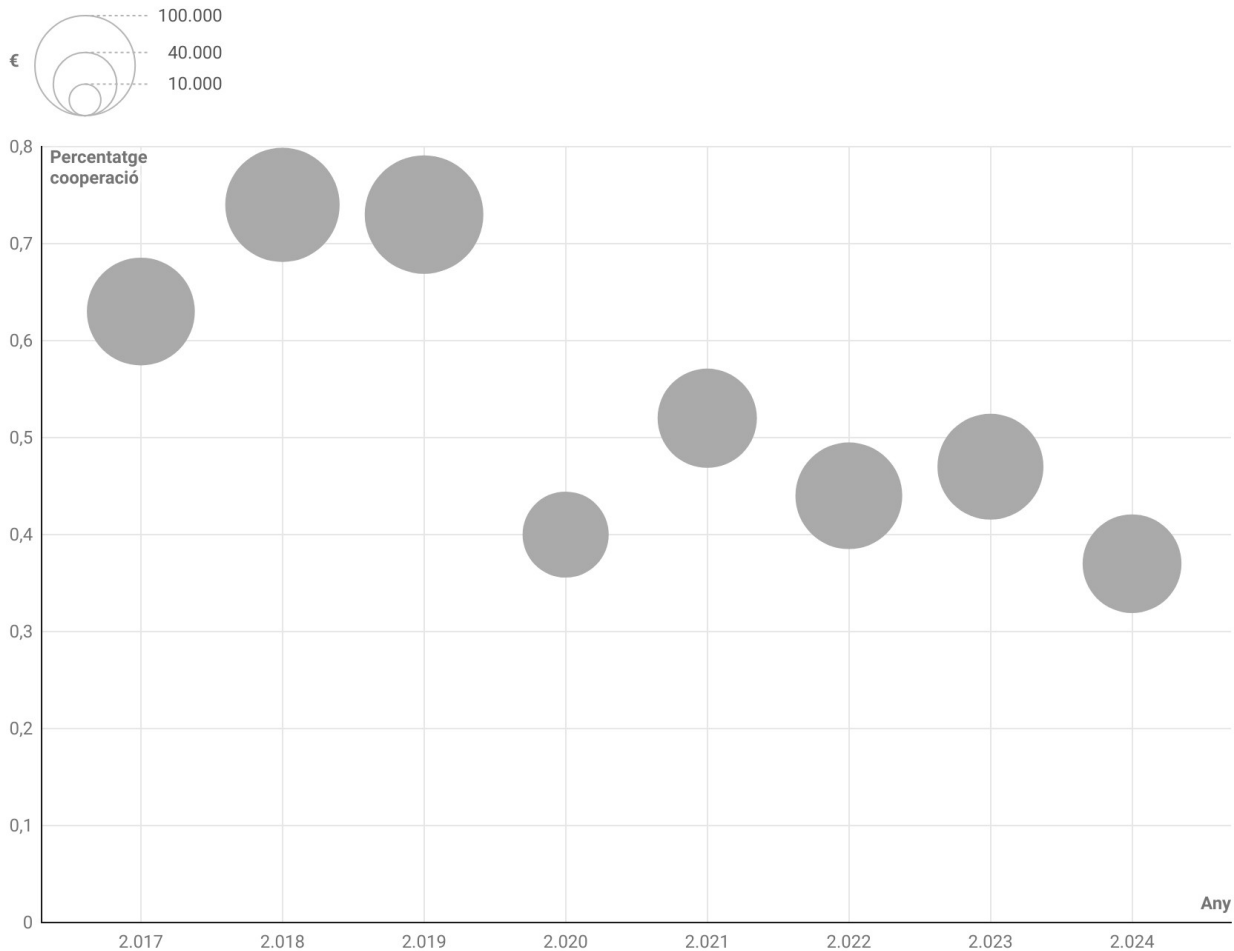
Els testimonis i els documents de planificació als que s'ha tingut accés no vinculen la cooperació amb les relacions internacionals, més enllà dels canvis polítics municipals, i aquestes s'orienten més aviat amb el posicionament del municipi cap a la UE, en tot cas.

Com s'ha esmentat, aquests reptes i dificultats han estat ben identificats durant els darrers anys i ja ha estat plantejada una reorientació cap a un model de cooperació més estructurat i coherent. S'ha buscat consolidar una política pública de cooperació més transversal, millorar la coordinació amb altres administracions i reforçar el paper de la societat civil en la definició i execució dels projectes, amb l'objectiu és superar un model assistencialista i avançar cap a una cooperació basada en el partenariat i la sostenibilitat de les accions. Val a dir, però, que s'han fet passos remarcables en aquesta direcció, com ara l'aproximació a les iniciatives de cooperació municipalista plantejades per l'Àrea Metropolitana de Barcelona o la Diputació de Barcelona, que contenen els elements més importants per facilitar aquesta transició.

# Recursos disponibles

Malgrat el compromís històric del municipi per dedicar fins l'1% del recursos propis, l'evolució dels darrers anys ha conduït a una situació en què aquesta fita està lluny d'aconseguir-se, tal i com mosta la Figura 1.

Figura 1: Evolució del pressupost municipal de cooperació, total i absolut (2017-24).



Gràfic: Nadir Perspectiva SCCL • Font: Ajuntament de Molins de Rei • Creat amb Datawrapper

Després d'haver assolit i superat el 0,7% els anys 2018 i 2019, la situació generada per la COVID-19 va deixar els recursos destinats per a la cooperació en mínim històrics, atesa la situació generalitzada on la implementació d'accions de cooperació al desenvolupament i d'educació per a la ciutadania global es van veure en molts casos impossibilitada.

D'ençà, el mateix gràfic mostra que els nivells pressupostaris només van poder assolir un nivell proper al 0,5%, amb una tendència negativa durant els darrers exercicis. En termes absoluts, el pressupost absolut no experimenta una disminució molt significativa, però la pujada dels recursos propis de l'Ajuntament fan que relativament el pes de la cooperació perdi pes als pressupostos municipals.

És important també assenyalar la menor disposició de recursos humans al període 2020-22, quan només es va poder comptar amb una tècnica a mitja jornada. Afortunadament, en exercicis posteriors s'ha pogut augmentar aquesta dedicació fins el 70%.

De la mateixa manera, és significatiu el suport de la DIBA, la qual ha tingut un paper clau per sostenir les accions educatives a la ciutat, amb una aportació que ha vingut augmentat lleugerament durant el període analitzat i que ha completat en bona mesura els recursos disponibles dedicats a aquesta línia de treball, així com a l'elaboració de l'actual pla director<sup>2</sup>.



# Actuacions

Tal i com recull la Figura 2, Molins de Rei ha dedicat la major part del pressupost a les accions educatives al propi municipi. En tot el període estudiat, suposa el 42% dels recursos disponibles, propis i aportats per la DIBA. De nou, no és cap situació anòmala al conjunt de la cooperació municipalista catalana, on els governs locals han vingut exercint aquest lideratge en el sistema de cooperació.

Les despeses administratives tenen un pes relatiu considerable, ateses les dimensions reduïdes del pressupost, fins el 24% a tot el període. En aquestes s'inclou el personal dedicat a la gestió de les accions de cooperació i les quotes abonades a ens com el Fons Català, que donen suport en la selecció i el seguiment dels projectes al Sud global, o a la Coordinadora Catalana d'Ajuntaments Solidaris amb el Poble Sahrauí.

Tal i com s'observa a la Figura 3, si hom salva la disrupció que suposa la COVID-19, la distribució del suport a les diferents línies és més o menys estable. Sembla evident que durant la pandèmia les dificultats en l'execució d'activitats es va centrar majoritàriament a les de caire educatiu, que després es van recuperar. Tot i així sembla existir una tendència als darrers anys a la baixa, al contrari que l'Acció Humanitària, la qual ha assolit els nivells relatius de 2019. La disminució total del pressupost de cooperació fa, d'altra banda, que les despeses administratives, poc elàstiques, guanyin protagonisme, especialment després de recuperar part del nivell de dedicació previ a la pandèmia.

2 La Figura 1 analitza només els recursos propis, descomptant les aportacions de la DIBA.

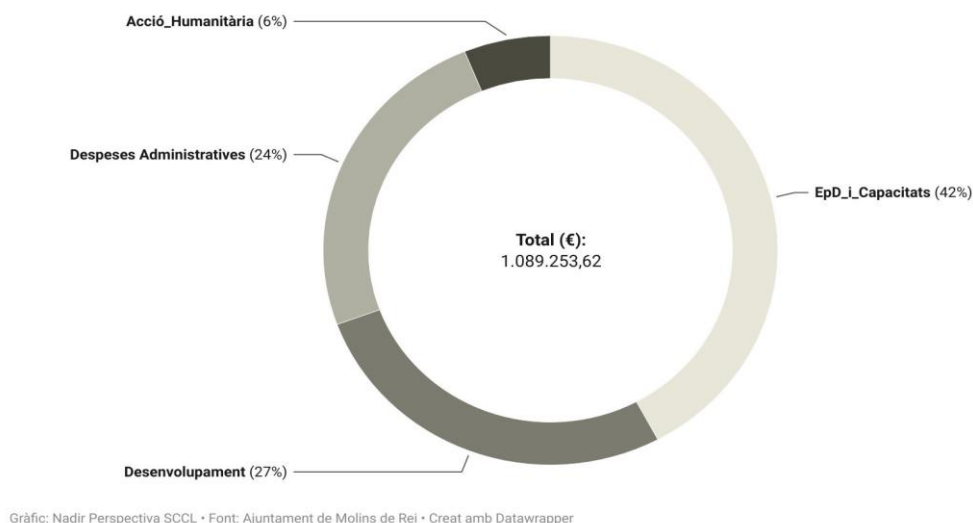
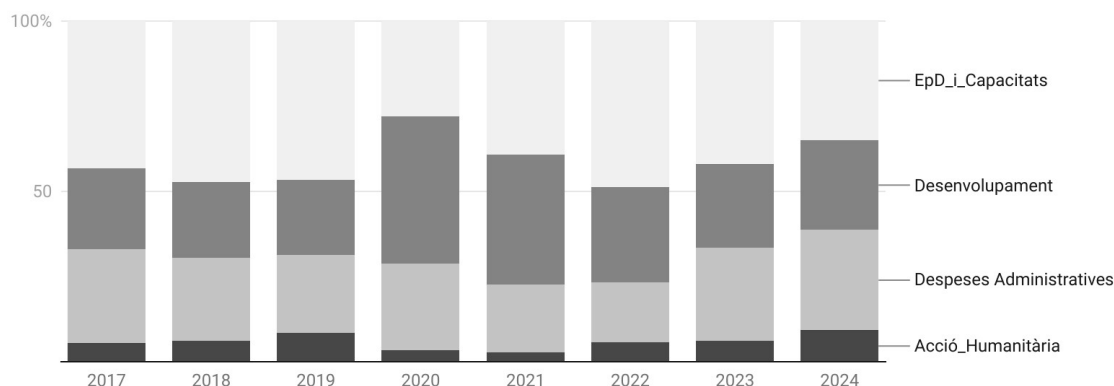


Figura 3: Evolució del suport a les diferents línies de treball (2017-24).



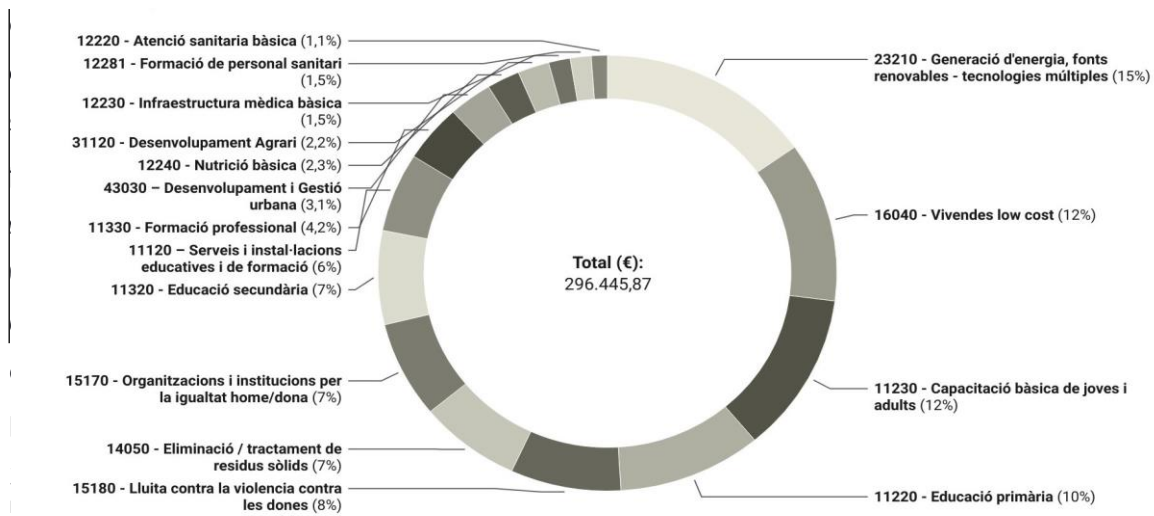
Gràfic: Nadir Perspectiva SCCL • Font: Ajuntament de Molins de Rei • Creat amb Datawrapper

Quant a les modalitats, el repartiment entre línies pot pràcticament assimilar-se al de les diferents línies. Efectivament, mentre que l'educació seria responsabilitat de manera directa del propi Ajuntament<sup>3</sup>, l'ajuda humanitària i la cooperació al desenvolupament correspondrien a la modalitat indirecta, realitzada a través de les crides del Fons Català i de les entitats del municipi.

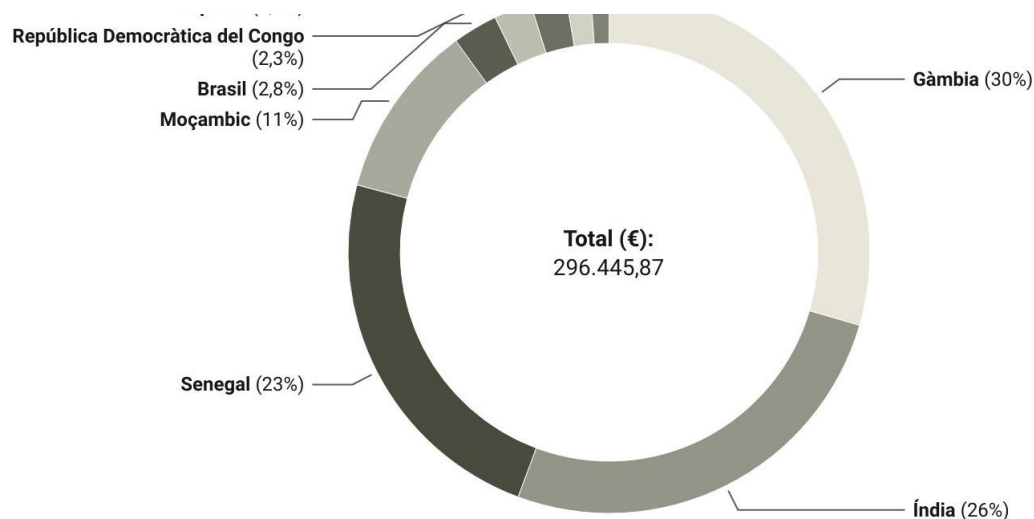
Pel que fa a la cooperació al desenvolupament, la Figura 4 mostra l'existència de certa especialització temàtica entre les iniciatives que han comptat amb el suport de l'AOD municipal durant aquest període. Si es creua amb les prioritats que marquen les bases de la convocatòria de projectes, vigent des del 2018 (Taula 4), es veu una bona correspondència amb la generació d'energies amb fonts renovables, que arriba a captar fins el 15% dels recursos totals (CRS 23210). També les relatives a l'empoderament de les dones (codis 15170 i 15180), que assoleixen el mateix nivell de prioritització pressupostària, i que podria ser superior en tractar-se d'un sector que acostuma a tenir un caràcter més transversal i difícilment imputable a un pressupost determinat.

A les prioritats no queden tan explícitament indicades les accions relatives al dret a l'educació, sí recollides com a ODS3, i que juntes (codis 11120, 11230, 11220, 11320 i 11330) superen el 39% dels

*Figura 4: Distribució per codis CRS(%) de les accions de cooperació al desenvolupament (2017-24).*



Gràfic: Nadir Perspectiva SCCL • Font: Ajuntament de Molins de Rei • Creat amb Datawrapper



Gràfic: Nadir Perspectiva SCCL • Font: Ajuntament de Molins de Rei • Creat amb Datawrapper

Pel que fa a les accions educatives al mateix municipi, estan majoritàriament enfocades al treball amb els centres educatius locals, des de primària fins a batxillerat. El Pla educatiu de vila (PEV) situa les accions més destacades relacionades amb la justícia global dins la Dimensió 3. *Governança i participació ciutadana*, a l'àmbit de *Participació i ciutadania*, on s'hi formula l'objectiu 24. *Incentivar la participació activa de la ciutadania, especialment la més jove*. Efectivament, no sembla que l'enfocament i els continguts que es proposen des de l'educació per a la ciutadania global siguin al centre del projecte pedagògic local, tot i que és molt positiva la seva aportació al PEV.

Tal i com s'aprecia a la Taula 5, un cop recuperat l'efecte de la pandèmia, les activitats han recuperat la seva capacitat de convocatòria per als centres educatius que col·laboren amb l'Ajuntament, tant pel que fa als Tallers d'educació per la pau com la Mostra de cinema pels Drets Humans. Es tracta d'activitats amb una trajectòria amplíssima i plenament incorporades als plans dels centres i, en el cas de la Mostra, que a més aconsegueixen obrir-se a la ciutadania en general.

Taula 5: Públic assolit a les accions educatives escolars (2017-23).

| Curs      | Assistents                  |                                    |
|-----------|-----------------------------|------------------------------------|
|           | Tallers educació per la pau | Mostra de cinema pels Drets Humans |
| 2016-2017 | 2825 infants                | 3642 persones                      |
| 2017-2018 | 2568 infants                | 4126 persones                      |
| 2019-2020 | -                           | -                                  |
| 2020-2021 | 450 infants                 | 3000 apròx.                        |
| 2021-2022 | 2205 infants                | 3267 persones                      |
| 2022-2023 | 2349 infants                | 4185 persones                      |
| 2023-2024 | 2765 infants                | 4260 persones                      |

Ara bé, les fonts consultades indiquen que hi ha marge de millora. Tot i valorar positivament la seva complementarietat amb el currículum i la seva vàlua per introduir nous temes, fer reflexionar o apropar noves realitats, també indiquen que cal més preparació pedagògica i coordinació. S'indiquen dificultats per alinear els calendaris escolar i municipal, així com la inexistència d'una connexió amb les famílies per continuar i aprofundir als valors que es vol treballar amb aquestes activitats. Hi ha un risc evident de que el seu caràcter puntual i isolat disminueixi el seu potencial sensibilitzador.

Pel que fa a la Mostra, més enllà del seu èxit de públic i un cop examinada la programació de pel·lícules que ofereix, caldria reflexionar sobre el seu alineament amb el concepte d'educació per a la ciutadania global. L'abordatge dels Drets Humans no el garanteix *per se*: sense menystenir evidentment la importància de comptar amb una proposta cultural així, és probable que els recursos que suposa la seva realització no puguin ser considerats totalment com a AOD.

Quant a d'altres activitats de sensibilització, existeixen propostes que parteixen des de les entitats actives a la ciutat. Sovint interaccionen amb els centre educatius, complementant l'oferta que genera directament

l'Ajuntament i gestionant-se directament entre entitats i centres. No estan sistematitzades de cap manera i no es disposa d'informació per valorar el seu impacte i funcionament, encara que les sensacions compartides pels docents són positives.

Entre 2017 i 2024, diverses ONGD de Molins de Rei han organitzat activitats de sensibilització en espais públics, com carrers i fires, per promoure la cooperació internacional i la justícia global. Per exemple, el Mes de la Cooperació i la Interculturalitat va venir a substituir l'antiga Festa de la Solidaritat i la Cooperació després de la pandèmia, programant-se contacontes infantils, presentacions i xerrades, exposicions i concerts solidaris, obertes al públic general i a espais públics del municipi. El format d'aquesta trobada periòdica amb la població molinenca, per donar a conèixer les entitats locals, sembla estar en contínua discussió i no deixar de ser un indicador de les dificultats que tenen la societat civil i el mateix Ajuntament per visibilitzar la cooperació i engrescar la població amb ella, segons les fonts consultades.

A banda, es continuen celebrant de manera periòdica un seguit de diades com el Dia Mundial de les Persones Refugiades, el Dia Internacional per a l'Eradicació de la Violència Masclista o el DENIP, entre d'altres, amb diferents activitats com a tallers, presentacions, etc.

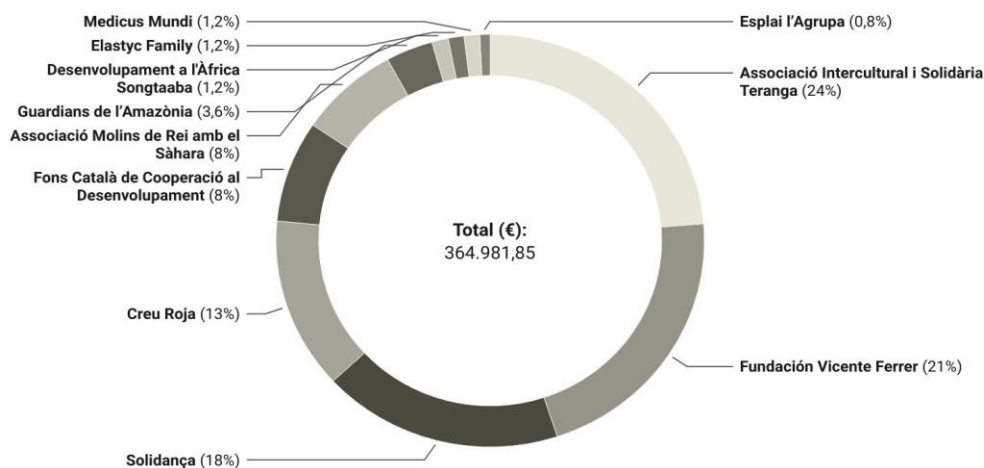
Esmentar també la participació en el projecte "De la cooperació a la justícia global" (2020), liderat per Lafede.cat, que buscava enfortir l'educació per a la justícia global en l'àmbit local. Es van realitzar sessions formatives i activitats de sensibilització en espais públics per promoure la participació ciutadana en temes de justícia global.

# Aliances i participació

El paper de les ONGD presents a Molins continua sent fonamental per tirar endavant al política de cooperació. No només pel que fa a la responsabilitat d'executar la seva modalitat indirecta, que segueix sostenint les accions de cooperació al desenvolupament al Sud global, sinó també per la connexió existent amb la ciutadania local, malgrat el seu poder mobilitzador hagi decaïgut als darrers temps, segons els testimonis obtinguts.

A la Figura 6 es pot observar com ha estat el suport econòmic de l'Ajuntament de Molins a la societat civil organitzada present al municipi. La participació activa i continuada a projectes de cooperació al desenvolupament té l'efecte de concentrar aquest suport, que com es pot veure es destina en més del 75% a 4 entitats, dues de les quals són d'àmbit supramunicipal. Existeixen també altres entitats actives fins el moment, tot i no rebre un suport financer directe, que han vingut dinamitzant el municipi en aquest àmbit. Malauradament, algunes entitats, força actives anys enrere, han cessat la seva activitat, com a conseqüència de la pèrdua d'interès per la cooperació i la justícia global per part de la població i la manca de relleu generacional, segons indiquen els diferents testimonis. D'altres, com ara les relacionades amb l'esport o el lleure, no han continuat amb algunes experiència incipients, iniciades fa uns anys.

Figura 6: Suport pressupostari (%) a les entitats actives al municipi (2017-24).



No es consideren les despeses administratives a càrrec del FCCD en el càlcul del percentatge. Aquelles despeses executades directament des de l'Ajuntament tampoc hi entren.

Gràfic: Nadir Perspectiva SCCL • Font: Ajuntament de Molins de Rei • Creat amb Datawrapper

El Consell de Solidaritat i Cooperació de Molins de Rei continua sent l'espai de referència per a les entitats i ONGD amb presència local. Ara bé, els testimonis als que s'ha tingut accés indiquen que les seves dinàmiques es limiten a l'intercanvi d'informació, havent perdut el dinamisme i el caràcter discursiu i estratègic del que gaudia temps enrere. S'ha transformat pràcticament en un tràmit per accedir a les subvencions públiques i per prendre algunes decisions logístiques, quant a l'organització col·lectiva d'activitats públiques de sensibilització. Hi són presents els partits polítics amb representació al

consistori municipal, però amb una implicació i interès molt desigual.

De la mateixa manera, més enllà de les entitats, cal esmentar els centres educatius del municipi amb els que es tiren endavant les activitats d'educació per a la ciutadania global. Pràcticament la totalitat dels centres de primària, secundària, batxillerat i formació professional públics, i algun de concertat, participen activament. No es té informació, però, sobre la participació de l'escola municipal de música i del centre de formació d'adults

Molins de Rei és un dels municipis fundadors del Fons Català, i la seva implicació i compromís són manifestos. El FCCD continua sent una peça clau per al funcionament de la cooperació local, de manera que la xarxa de municipis que articula és una de les aliances més importants amb les que compta. De la mateixa manera, el suport de la Diputació de Barcelona és clau per sostenir la línia educativa, així com les successives revisions estratègiques que el municipi ha vingut posant en marxa. A més, Molins participa dels seus grups de treball i accions formatives. També l'Àrea Metropolitana de Barcelona està apareixent els darrers anys a l'esquema d'aliances supramunicipals en què el municipi es mou, amb propostes de cooperació tècnica amb altres municipis metropolitans, quelcom que sembla clau per als propers anys, igual que les propostes que es puguin generar des de la DIBA o el mateix FCCD.

# Annex 2. Metodologia d'elaboració del Pla Director

A continuació es descriu el procés metodològic tenint en compte la feina que es va portar a terme en els diferents espais i nivells de decisió.

En un primer moment es va fer un procés de recopilació de dades per analitzar quantitativament el pressupost destinat i l'execució del pressupost de cooperació pel període de 2017-2024. Es va considerar necessari disposar d'una sèrie històrica extensa, per poder situar el moment actual d'una política que, tal i com es deriva de la informació aconseguida, ha perdut centralitat al municipi, i que va patir clarament els efectes de la pandèmia. Es van considerar els principals documents de planificació, generals i sectorials, per determinar l'encaix que té amb la resta de polítiques públiques i el potencial per transversalitzar-la. Tot i haver-se descartat l'anterior exercici de planificació, corresponent al període 2017-21, es van examinar els diagnòstics i propostes sorgides d'aquest procés i de l'anterior (2011-2015), per situar el debat i els reptes de la cooperació al municipi durant els darrers temps.

Després de la presentació de les primeres dades i troballes al Consell de solidaritat i cooperació, amb l'equip de cooperació de l'Ajuntament es va acordar no realitzar els tallers previstos i concentrar-se en la realització d'entrevistes individuals a les persones, representants d'entitats i partits polítics, participants del Consell. A més, des d'Alcaldia es van identificar àrees estratègiques per a transversalitzar la cooperació, especialment les accions al Sud global, que van conduir a focalitzar la feina prospectiva de manera sectorial. Així, es va mantenir una reunió amb les regidories i tinences d'Alcaldia responsables d'aquestes àrees, per explicar la idea de la cooperació tècnica i del lideratge de l'Ajuntament en general, per després celebrar entrevistes amb les persones responsables a nivell tècnic de cada àmbit.

Sobre el contingut de les entrevistes, aquestes es van plantejar amb un doble objectiu:

- D'una banda, aprofundir amb elements qualitatius el diagnòstic de l'acció de cooperació dels darrers anys.
- D'altra banda, fer sondeig sobre les possibilitats d'involucrar els àmbits estratègics identificats en accions de cooperació tècnica, capaces de posar en joc les capacitats disponibles a l'Ajuntament.

El guió de les entrevistes es va fer tenint en compte la posició de cada tipus d'actor (responsables municipals i tècnics/es o voluntàries d'entitats) i la informació que es podia extreure. Tot i que les entrevistes van ser semi estructurades i obertes, es va fer un guió de partida, tot i que aquest guió és un esbós inicial per engegar converses de profunditat molt riques en informació, impressions, idees, propostes, totes elles recollides de diferents maneres en aquest pla. Els guions, depenent si



l'entrevista era dirigida al responsable municipal o a les entitats, es detallen a continuació:

- Per als responsables municipals:
  - Quines són les funcions i competències de la vostra àrea de treball dins l'Ajuntament?
  - Quines d'aquestes penseu que poden tenir relació o interès per a la cooperació internacional o l'educació per a la ciutadania?
  - Ha existit cap experiència de participació en accions de cooperació tècnica a d'altres països? Hi hauria voluntat per fer-ho en el futur?
  - Quines dificultats detecteu per articular-vos amb la política de cooperació i participar de les seves accions? Què caldria modificar o incorporar a nivell polític i tècnic?
- Per els regidors sense responsabilitats de gestió o govern:
  - Com veieu l'actual política de cooperació del municipi? En destaqueu algun tret o activitat en concret? Com us la imagineu en el futur?
  - Hauria d'existir cap mena de retorn cap el municipi?
  - Sota quins principis pot esdevenir aquesta una política de ciutat i de consens?
  - Molins de Rei col·labora amb d'altres municipis, posant en valor la seva experiència tècnica i de gestió, què en penseu?
  - Penseu que la població coneix aquesta política? Què caldria fer perquè millorés aquest coneixement?
- Per a les entitats i altres:
  - Informació sobre l'entitat i la vostra trajectòria amb ella.
  - A quines dificultats creus que s'enfronten més sovint les entitats del tercer sector?
  - Quina valoració feu del departament de cooperació de l'Ajuntament? En quins àmbits hauria de millorar la seva tasca?
  - Com valoreu el Consell de solidaritat i cooperació? Com creus que es podria reforçar?
  - Què n'opines de la dotació econòmica anual destinada al pressupost de Cooperació
  - Quines línies estratègiques creus que hauria de tenir el nou PDCI?
  - Creus que l'Ajuntament necessita millorar la seva comunicació vers les entitats del tercer sector? De quina manera?
  - Comentaris i peticions.

Pel que fa a l'educació per a la ciutadania global, seguint les indicacions de la tècnica de l'àmbit d'educació involucrada en el procés, es va dissenyar i distribuir una enquesta entre els equips docents dels centres participants a les activitats promogudes des de l'àmbit de cooperació. Es van analitzar i presentar les dades en una sessió taller amb un grup de docents i encarregats pedagògics dels centres, per poder aprofundir i extreure'ns aprenentatges i recomanacions. El qüestionari facilitat, omplert de manera virtual, és el següent:

- Estan alineades les activitats amb el vector de Ciutadania democràtica i consciència global de la LOMLOE? (0 a 10, gens a absolutament)
- Com penseu que enriqueixen aquestes activitats puntuals el currículum dels diferents cicles formatius? Es connecten bé entre elles i amb la resta de continguts? (oberta).
- Teniu capacitat d'aportar idees per al disseny de les activitats amb les entitats que se

n'encarreguen de portar-les a terme? (0 - 10, no, perquè ja venen dissenyades – sí, hi ha llibertat total per adaptar-les).

- Considereu que podeu preparar suficientment l'alumnat per participar i assimilar les activitats dins el seu procés d'aprenentatge? (0 a 10, gens a absolutament)
- Quines mancances o dificultats detecteu en la preparació de les activitats? (oberta)
- Quins aprenentatges derivats de les activitats destaqueu entre els alumnes? (oberta)
- Per a què creuen els alumnes que els han servit les diferents activitats? (oberta)
- Quins conceptes són més difícils d'assimilar o integrar? Per què? (oberta)
- Qualifiqueu l'impacte educatiu entre l'alumnat de les diferents activitats. (0 a 10, nul a altíssim)
- Penseu que l'alumnat aconsegueix relacionar aquestes activitats amb la seva vida quotidiana? (0 a 10, gens a absolutament)
- Trobeu que, en acabar el darrer cicle formatiu, hi ha una comprensió de la relació entre els fenòmens locals i globals entre l'alumnat? (0 a 10, gens a absolutament)
- Saben els alumnes en què consisteix la cooperació al desenvolupament i la relació amb els fenòmens globals? (0 a 10, gens a absolutament)
- Saben les famílies que es porten a terme aquestes activitats? (0 a 10, gens a absolutament)
- Quines impressions, inquietuds o aportacions de part seva? Es treballen els conceptes i aprenentatges al si de les famílies? (oberta)

Amb totes les informacions i dades, es va presentar un document d'idees clau davant el Consell, en una sessió col·lectiva. Es va desenvolupar un document que va ser completat i aprovat a nivell polític dins l'Ajuntament i novament presentat al Consell, abans de la seva definitiva aprovació.

# Annex 3. Detall del pla de treball

A continuació es descriuen les entrevistes i grups de discussió (Taula 6) realitzats en les diferents etapes del procés d'elaboració del PDCI. La Taula 7 recull les diferents entitats i persones que les representen al Consell de solidaritat i cooperació de Molins, que han pres part en alguna de les dues reunions celebrades.

*Membres del consell participants al procés*

Amnistia Internacional - Pilar Goula  
Creu Roja - Margarita Puigarnau i Anna Simón  
Fundació Solidança - Raquel Casanovas i Núria Hernández  
Fundació Vicenç Ferrer - Judit Herrera  
Guardians de l'Amazonia - Adolf Sanz  
Molins de Rei amb el Sàhara - Miki Rosas i M. Jose Molina  
Kadiandu - Antoni Pallès  
Associació Catalana d'Enginyeria sense Fronteres - Susanna Agüera  
Francesca Riera i Alba Cabral, ERC-AM

## Annex 4. Bibliografia

- Actes Consell Molins de Rei Solidària
- [Document tècnic-justificatiu per a l'aprovació de la proposta de PEV al CEM 27-11-24. PEV Molins de Rei 2025-2028.](#)
- [MOLINS DE 10. PLA D'ACTUACIÓ MUNICIPAL 2023-2027. Govern de Molins de Rei.](#)
- [Agenda Urbana Molins de Rei.](#)
- [Pla Local d'Infancia i Adolescència 2022-2026](#)
- [Pla Local de Joventut 2022-2025](#)
- [Pla d'Igualtat de Molins de Rei 2023-2026](#)
- [Pla Local LGTBI 2020-2023](#)
- Pla de Ciutadania en Diversitats Molins 2020-2023
- [Pla Director de cooperació al desenvolupament, pau i drets humans 2017-2021](#)
- Diagnòstic Municipal de la Cooperació Descentralitzada i Avaluació del Pla Director (2011-2015).
- Pla Director de Cooperació Internacional de l'Ajuntament de Molins de Rei. Diagnòstic de la cooperació municipal. Objectius Estratègics i Línies d'actuació 2011-2015.
- Bases específiques per a la concessió de subvencions a projectes de cooperació al desenvolupament i de sensibilització, presentats per organitzacions no governamentals, entitats i associacions sense afany de lucre de Molins de Rei.
- Conveni FCCD – Molins de Rei.
- Documentació relativa a la sol·licitud i justificació de subvencions a la Diputació de Barcelona, en matèria d'educació per a la ciutadania global.
- Documentació relativa a la sol·licitud i valoració de projectes per part del FCCD, en matèria de cooperació al desenvolupament.